

la Repubblica

AFFARI & FINANZA

NEW ECONOMY AZIENDE BORSE RISPARMIO

Supplemento di economia, investimenti e management a "Il lunedì de la Repubblica" del 26 maggio 2008.

IL PERSONAGGIO



Tarak Ben Ammar
il Gran Tessitore
della "tele-politica"

Il produttore da Craxi
e Berlusconi
a Mediobanca



GIOVANNI PONS a pagina 9

GIOVANNIPONS

Milano

Tarak lo conosco da 25 anni, ne ha fatta di strada il ragazzo», diceva Fedele Confalonieri ai giornalisti accorsi a Cannes per assistere alla conferenza stampa dell'ultima iniziativa lanciata da Mediaset e dall'imprenditore franco-tunisino: Nessma Tv, una televisione in lingua araba rivolta ai paesi del Maghreb. Quei 25 anni ricordati da Confalonieri riportano le lamente del tempo indietro al 1983, proprio l'anno in cui avvenne il primo incontro "fatale" tra Silvio Berlusconi, lo stesso Confalonieri e Tarak Ben Ammar. Il luogo è di quelli che non si dimenticano: su una spiaggia della Tunisia i due imprenditori italiani passeggiavano in attesa di una cena a casa di Bettino Craxi e incontrarono Tarak attorniato da cinque modelle che stavano girando un film di Aldo Maccione. Scattò immediatamente l'invito a casa Craxi, presente anche Tony Renis, dove Tarak portò tutte le protagoniste della produzione diventando l'eroe della serata. Leggerezza dell'incontro a parte, il giovane imprenditore cinematografico, all'epoca trentaquattrenne, aveva già allora una storia interessante alle spalle. Madre francese di origine corsa, emigrata in Tunisia, cattolica e poi convertita all'Islam e sposa di un avvocato tunisino poi diventato diplomatico. Una zia, Wassila Bourguiba, moglie di Habib Bourguiba, il primo presidente della Repubblica indipendente di Tunisia proclamata nel 1957. Bourguiba ha fatto la storia della Tunisia moderna, nel segno di un progressismo laico respirato nelle università francesi e che negli anni della sua presidenza era riuscito a promuovere leggi senza precedenti per i paesi arabi musulmani: come l'abolizione della poligamia e la proibizione del ripudio della donna da parte del marito, facendo così della Tunisia un paese guida sul terreno dell'emancipazione femminile. Tarak è dunque cresciuto in un ambiente laico e pacifico, anti-integralista e aperto alla cultura degli altri. La strada per la carriera politica o diplomatica era in effetti spinata ma lui, fin dai tempi dell'Università a Washington, ha il chiodo fisso del cinema. Tornato a Tunisi s'inventa un mestiere nuovo: promuove il suo paese come luogo ideale per le riprese cinematografiche che negli anni '50 e '60 avevano scelto la Spagna o l'Italia. In questa veste Tarak nel 1971 riesce a convincere Francesco Rosi a girare il "Caso Mattei" nella sua terra e poi riesce ad arrivare a Roberto Rossellini con il "Messia" del 1975. Il fiuto da imprenditore si vede già nei primi passi: invece che farsi pagare a consulenza Tarak chiede di partecipare con piccole quote di minoranza alle produzioni diventando così anch'egli co-produttore. Anche se la sua prima uscita in proprio, come capo della della Carthago Film, non è delle migliori. "Les Magiciens" di Claude Chabrol si rivela un film modesto che fa flop ai botteghini e rischia di soffocare sul nascere la neonata avventura di Tarak il quale commenterà così il passo falso: «Ho capito che il contenuto è più importante del finanziamento. Se non avessi conosciuto l'insuccesso nel primo film sarei diventato odiooso. Oggi, cerco di restare autentico, il più grande rimpianto sarebbe scoprire di essere diventato arrogante».

Il giovane neo produttore ha comunque l'arte delle relazioni pubbliche nel sangue. Il suo percorso è impernato sulla capacità di relazionarsi con personaggi di livello internazionale che a seconda delle occasioni possono rappresentare un passaporto in grado di aprire molte porte. Una lezione imparata anche dallo zio Bourguiba, il quale si era distinto per essere allo stesso tempo filoarabo e filoamericano. Nel famoso discorso a Gerico del 1965 Bourguiba sostiene, vent'anni prima di Sadat, la normalizzazione dei rapporti con Israele proponendo all'Onu la creazione di una federazione tra gli stati arabi della regione e lo stato ebraico. Un

discorso dirompente costò al paese la cacciata dalla Lega araba per un decennio fino al 1978 quando si riallineò alle posizioni antisraeliane criticando gli accordi di Camp David. La Tunisia torna a essere sede della Lega araba mantenendo comunque buoni rapporti con gli americani: sono proprio loro, infatti, all'epoca della presidenza Carter, a chiedere al governo tunisino di ospitare, nel 1983, i palestinesi dell'Olp di Yasser Arafat cacciati da Beirut dopo l'invasione israeliana. La Tunisia sotto la guida di Bour-

guiba era infatti l'unico paese che poteva garantire una minore ostilità tra israeliani e palestinesi. Tra l'altro la famiglia di Wassila Ben Ammar, dal 1961 moglie del presidente tunisino, era sempre stata sostenitrice dell'Olp e anche in quell'occasione non si tirò indietro. I noti legami tra Arafat e Bettino Craxi originarono un'operazione che ha lasciato il segno anche nella carriera di Tarak. Secondo la sua ricostruzione dei fatti, fu Craxi a chiedere a Berlusconi denaro per sostenere la causa palestinese in quegli anni difficili.

Il patron di Canale 5 non voleva esporsi direttamente in quanto in affari con gli americani e allora chiese l'intermediazione di quel Tarak conosciuto qualche anno prima sulle spiagge di Hammamet. Il produttore, che aveva già buona dimestichezza con i diritti cinematografici, s'incaricò così di vendere un pacchetto di diritti della library di La Cinq del valore di 200 miliardi di lire. Berlusconi era stato da poco respinto con perdite nella sua avventura transalpina e Tarak sembrava la persona ideale per recuperare un

po' di soldi e nello stesso tempo rispondere alla chiamata di Craxi. L'accordo era semplice: per la sua intermediazione Tarak avrebbe richiesto una percentuale più alta del normale, il 15% invece del 5%. La differenza, cioè circa 20 miliardi, doveva essere girata all'Olp di Arafat attraverso un passaggio per la All Iberian, la società off shore di Berlusconi che all'inizio degli anni '90 finì nel mirino della magistratura milanese in quanto cassaforte estera del Biscione con tanto di versamenti su conti correnti riconducibili a Craxi. Nel processo di primo grado, conclusosi nel luglio 1998, il tribunale aveva condannato Craxi a 4 anni e Berlusconi a 2 anni e 4 mesi con l'accusa di finanziamento illecito certificato da bonifici per circa 10 miliardi dalla All Iberian a favore dell'uomo politico. Tarak viene chiamato a testimoniare ma si rende disponibile solo a Parigi in presenza dei suoi avvocati. La deposizione non avvenne mai ma l'idea che la provvista della All Iberian costituita dalla vendita di diritti tv fosse in realtà indirizzata ad Arafat non convinse mai gli inquirenti che considerano la storia di Tarak una copertura a favore di Craxi e Berlusconi. Lui sostiene invece di aver mandato ai magistrati tutte le carte che comprovano quella operazione di vendita e ritorno dei di-

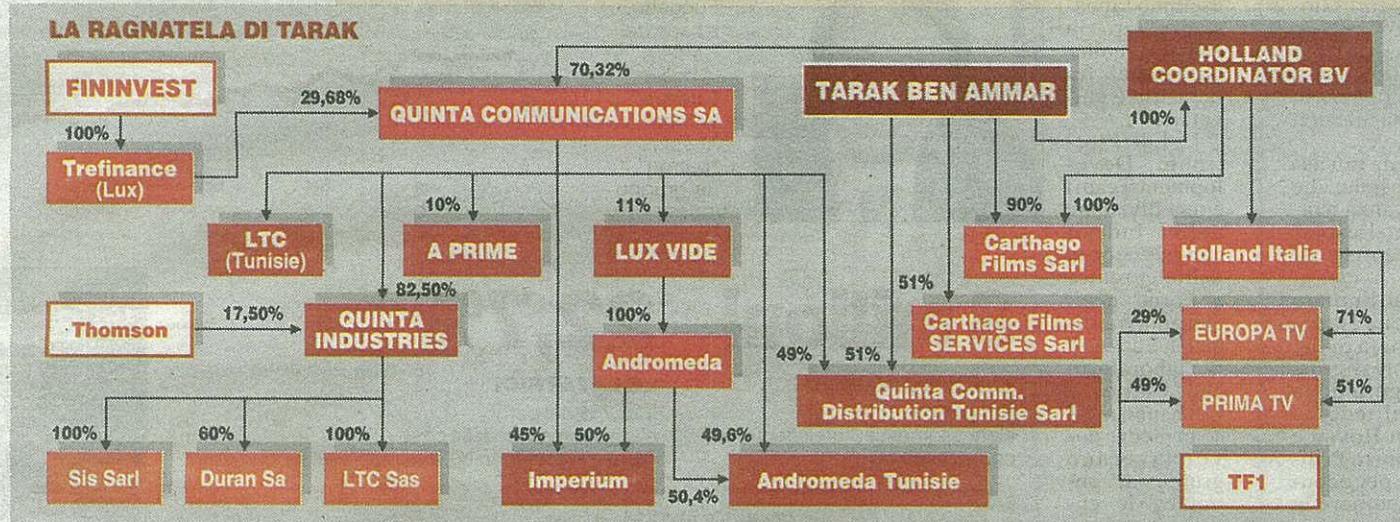
ritti, compresa la ricevuta firmata da Arafat per aver percepito circa 20 miliardi di lire. In appello, nell'ottobre 1999, Craxi e Berlusconi vengono dichiarati non punibili in quanto il reato viene prescritto, sentenza poi confermata anche in Cassazione.

L'incidente di percorso non ferma la parola ascendente dell'imprenditore franco tunisino che nel frattempo è riuscito a diventare consulente del principe saudita Al Waleed e poi dei magnate dei media Rupert Murdoch. Al primo propone di investire in Mediaset poco prima della sua quotazione in Borsa, quindi in Germania nell'impero di Leo Kirch e poi nella stessa News Corp di Murdoch. Due operazioni su tre si rivelano azzecche (Kirch fallì nel 2000) e così la credibilità dell'uomo d'affari tunisino cresce col tempo. Negli anni più recenti Tarak porta Murdoch ad acquistare Telepiù dai francesi di Vivendi e poi a fonderla con Stream per lanciare la pay tv di Sky Italia. Si arriva al 2004 quando porta il finanziere bretone Vincent Bolloré ad incrementare la sua presenza nel capitale di Mediobanca fino alla battaglia senza esclusione di colpi con le banche italiane che portò all'uscita traumatica di Vincenzo Maranghi dall'istituto di Piazzetta Cuccia. Oggi Tarak è consigliere di Mediobanca e in quella veste ha giocato un ruolo chiave nella scelta di Franco Bernabé per il vertice di Telecom Italia grazie a un'alleanza trasversale che ha visto gli investitori francesi convergere sulle posizioni di Intesa Sanpaolo.

Ha giocato un ruolo chiave nella scelta di Bernabé per il vertice di Telecom Italia grazie a un'alleanza trasversale che ha visto gli investitori francesi convergere sulle posizioni di Intesa Sanpaolo

vanni Bazoli, il banchiere amico di Prodi e odiato da Berlusconi. Quanta strada potrà ancora fare Tarak è difficile prevederlo perché il suo ruolo tra Francia, Italia e Tunisia è ormai a tutto tondo, sia negli affari che nella politica. Quando i libici hanno inviato a Calderoli possibile ministro del governo Berlusconi lui è volato da Gheddafi per far tornare nei ranghi la questione, così come nel mezzo della campagna elettorale è stato Tarak a mandare un messaggio a Sarkozy sull'Alitalia da parte di Berlusconi. Ma la sfida più difficile è quella partita pochi giorni fa dalla Croisette: portare nei paesi del Maghreb la cultura della tv commerciale, la stessa lanciata da Berlusconi in Italia negli anni '80.

Tarak Ben Ammar il Grande Tessitore tra politica, cinema e tv

**LA BIOGRAFIA**

TARAK Ben Ammar nasce a Tunisi il 12 giugno del 1949. La carriera di produttore e distributore cinematografico inizia dopo aver conseguito la laurea in Economia internazionale alla Georgetown di Washington. Attualmente vive in Francia, con due dei suoi tre figli maschi, Neil e Tarak Jr., e con sua figlia Sonia. Ben Ammar è attualmente tra i proprietari dei Rome Studios, sulla via Pontina vicino a Roma, e tra i produttori del film 'Dalia Nera'.

Con Mediaset ha appena siglato il grande accordo su Nessma Tv, una finestra sul mercato africano. E di lui l'amico Fedele Confalonieri dice: "Lo conosco bene, il ragazzo ne ha fatta di strada..."



Nel disegno Tarak Ben Ammar visto da Dariush Radpour

Il suo percorso è impernato sulla capacità di relazione con personaggi di livello internazionale che secondo le occasioni possono rappresentare un passaporto in grado di aprire molte porte. Come lo zio Bourguiba

Ha giocato un ruolo chiave nella scelta di Bernabé per il vertice di Telecom Italia grazie a un'alleanza trasversale che ha visto gli investitori francesi convergere sulle posizioni di Intesa Sanpaolo